

# *Pörssi-ilta*

## *Syksy 2009*



*Finnair*  
*Taneli Hassinen*  
*Johtaja*  
*talousviestintä ja sijoittajasuhteet*

# *Toimialan kriisi jatkuu*

---

- ⊕ Matkustajakysynnän lasku hidastumassa?
- ⊕ Rahtikysynnän lasku pysähtynyt, mutta hintataso edelleen selvästi viimevuotista alemmalla tasolla
- ⊕ Liikematkustuksessa ei merkittävää kohentumista
- ⊕ Vapaa-ajan matkustus jälkisyklinen
- ⊕ Keskihinnat alhaalla ylikapasiteetin vuoksi
- ⊕ Kapasiteetin vajaakäyttö kasvattaa suhteellisia pääomakustannuksia
- ⊕ IATAN kaksinkertaistanut tappioennusteensa vuodessa yli 11 miljardiin dollariin
- ⊕ Vain parhaimmat halpalentoyhtiöt ovat menestyneet

# *Finnairin tappio lieveni säästötoimien ansiosta*

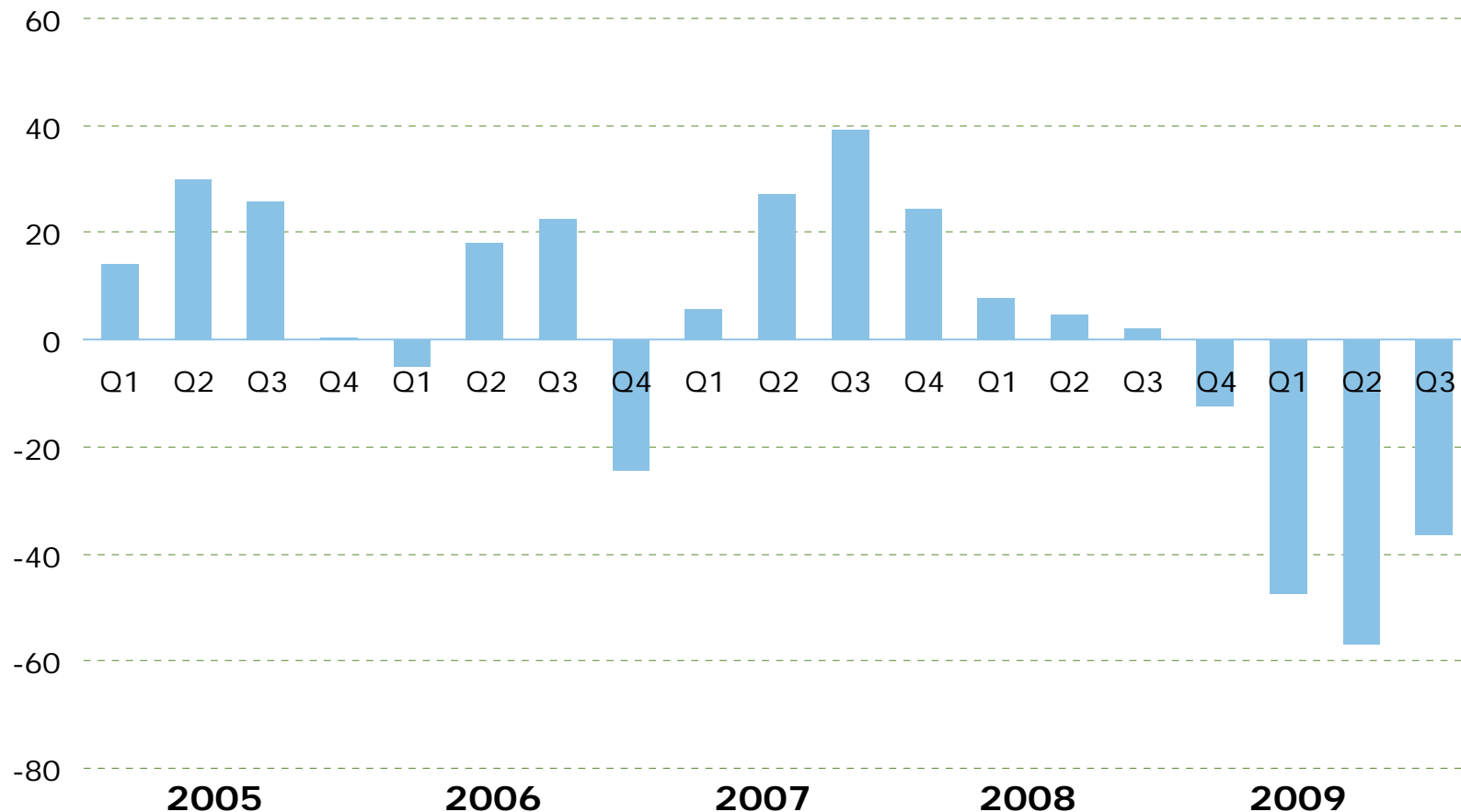
---

- Liikevaihto suli kolmannella neljänneksellä yli 20 prosenttia
- Toiminnallinen tappio 36,4 milj. euroa, tulos ennen veroja -28,0 milj. euroa
- Hintataso heikentyi heinä-syyskuussa yli 12 prosenttia
- Matkustajakäyttöaste säilynyt kohtuullisella tasolla
- Volyymin pudotukseen sopeuduttu kapasiteettileikkauksin, kustannustaso edelleen liian korkea hintatasoon nähden
- Tehostamisohjelma parantanut tulosta Q3:lla 30 milj. euroa, tammi-syyskuussa 70 milj. euroa
- Taseasemaa vahvistettu
- Täsmällisyys ja asiakastyytyväisyys korkealla tasolla

# Kannattavuuden heikentymistrendi pysähtynyt säästötoimien ansiosta

Toiminnallinen liike-tulos\* vuosineljänneksittäin

MEUR

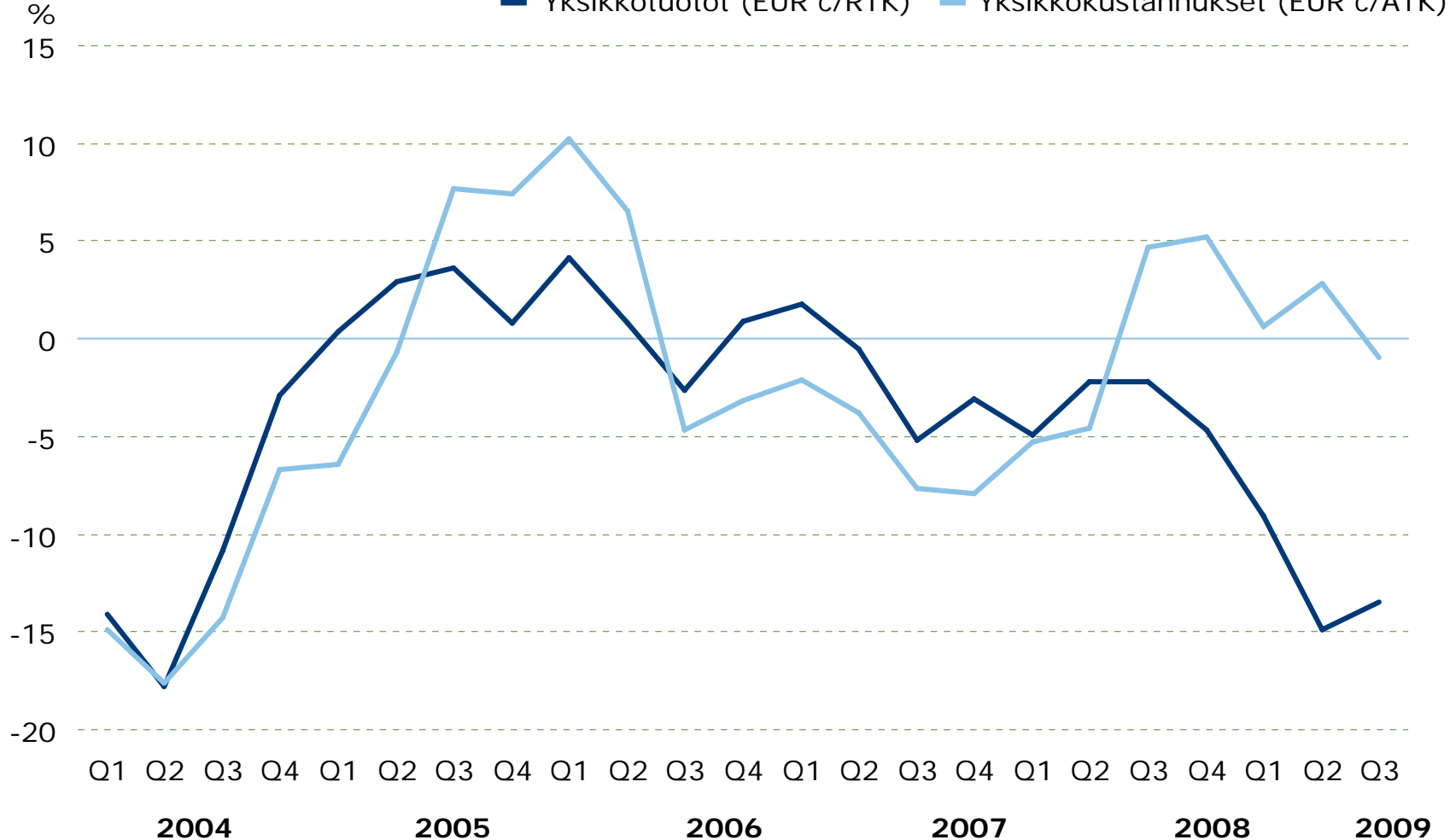


\* Ilman käyttöomaisuuden myyntivoittoja, johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja kertaluonteisia eriä

# Yksikkökulut ja keskihinta etäällä toisistaan

*Muutos edelliseen vuoteen*

— Yksikkötuotot (EUR c/RTK) — Yksikkökustannukset (EUR c/ATK)



# 200 miljoonan euron tehostamisohjelma

---

- ➊ 200 miljoonan euron tavoite ensi vuodelle
  - Säästötavoite henkilöstökuluissa yhteensä 120 milj. euroa
- ➋ Yli 130 miljoonan euron kohteet tunnistettu tai sovittu
  - Polttoainetehokkuus
  - Rakenteelliset ja operatiiviset muutokset
  - Lomautukset 2008-09
  - Henkilömäärä vähentynyt tuhannella
  - Vakautussopimukset Tekniikassa, Cateringissa ja matkustamopalvelussa, säästö noin 30 milj. euroa
- ➌ Neuvottelut muista vakautussopimuksista käynnissä
  - Mm. lentäjien reilu 20 milj. euron säästöosuus sopimatta
- ➍ 100 miljoonan euron tulosvaikutus jo tälle vuodelle
- ➎ Ohjelman rakenteellinen vaikutus noin 80 milj. euroa vuodessa

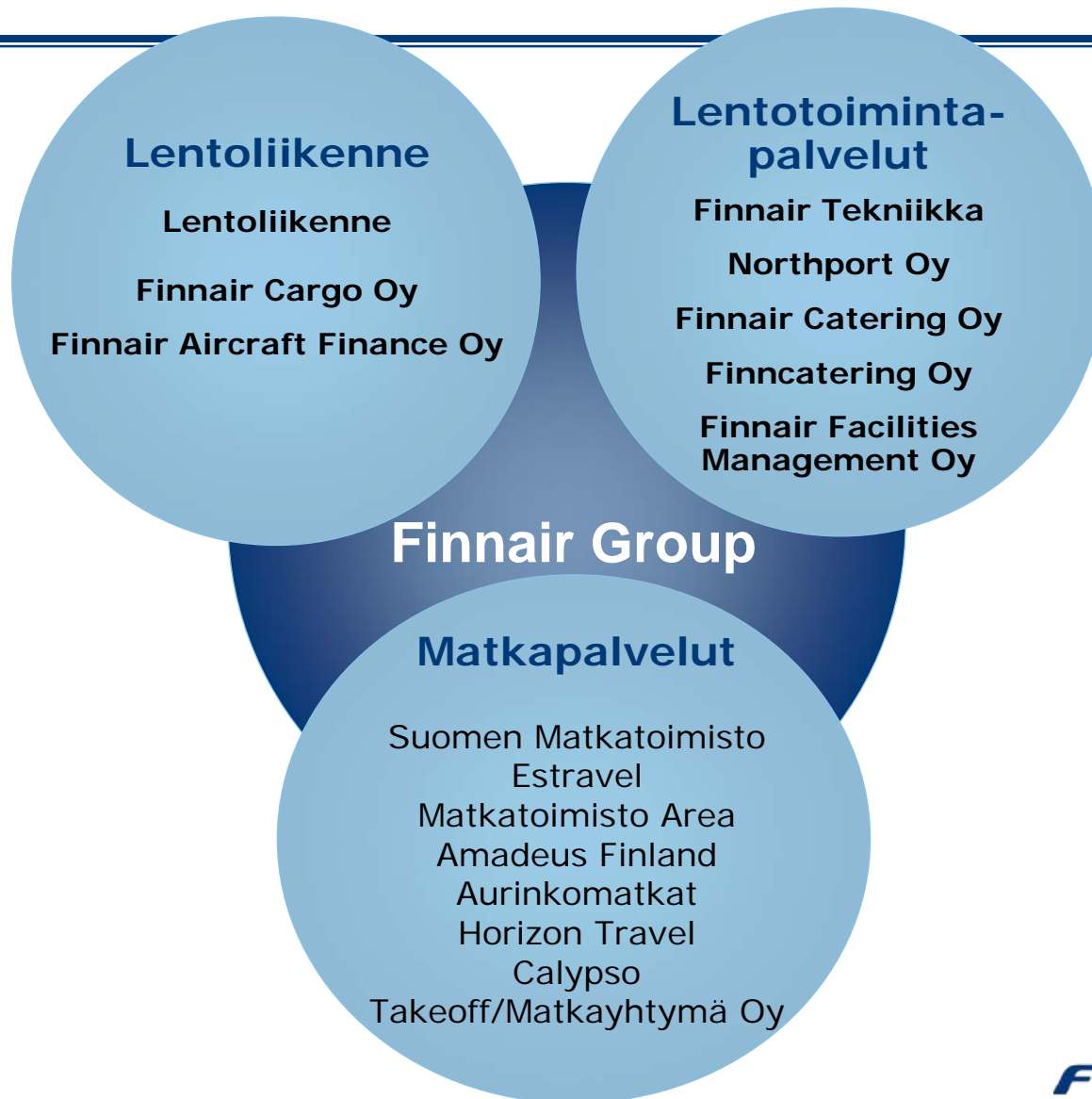
# *Uusi rakenne selkeyttää ja tehostaa*

---

- ➊ Reitti- ja lomaliikenteen koordinoinnin keskittäminen
- ➋ Resurssienhallinta optimoi pääomien ja resurssien (laivasto, henkilöstö) käytön
- ➌ Palvelutuotteen kehittämällä ja myynnin tehostamisella lisätään Eurooppa-Aasia-liikennettä
- ➍ Pääallekkäisyydet poistuvat, vastuut selkeytyvät
- ➎ 200 henkeä vähenee tukitoiminnoista
- ➏ Yksi raportointisegmentti poistuu

# *Finnairin uusi konsernirakenne*

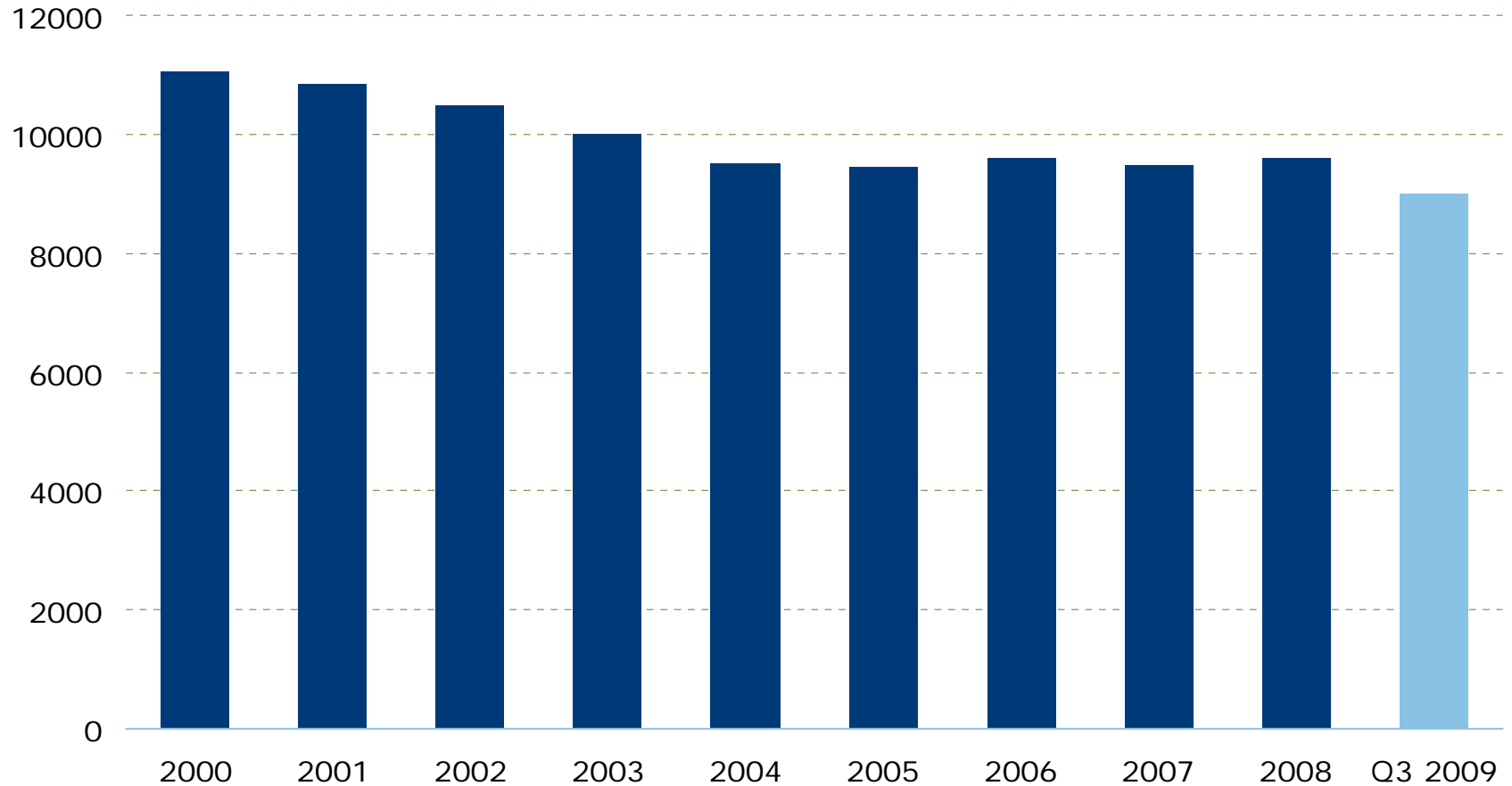
1.10.2009 alkaen



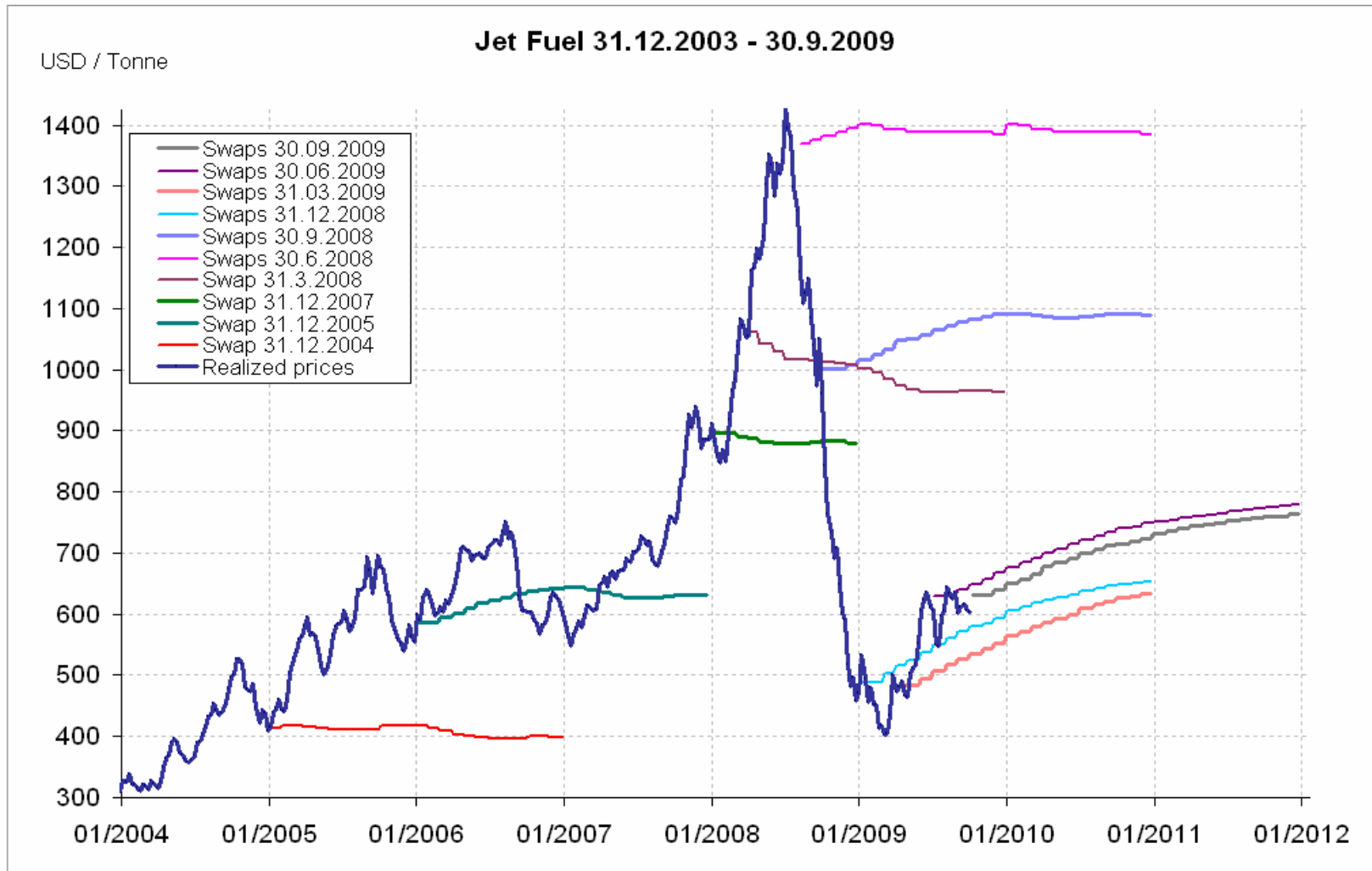
# Henkilöstö vähentynyt vuonna 2009

Henkilöä

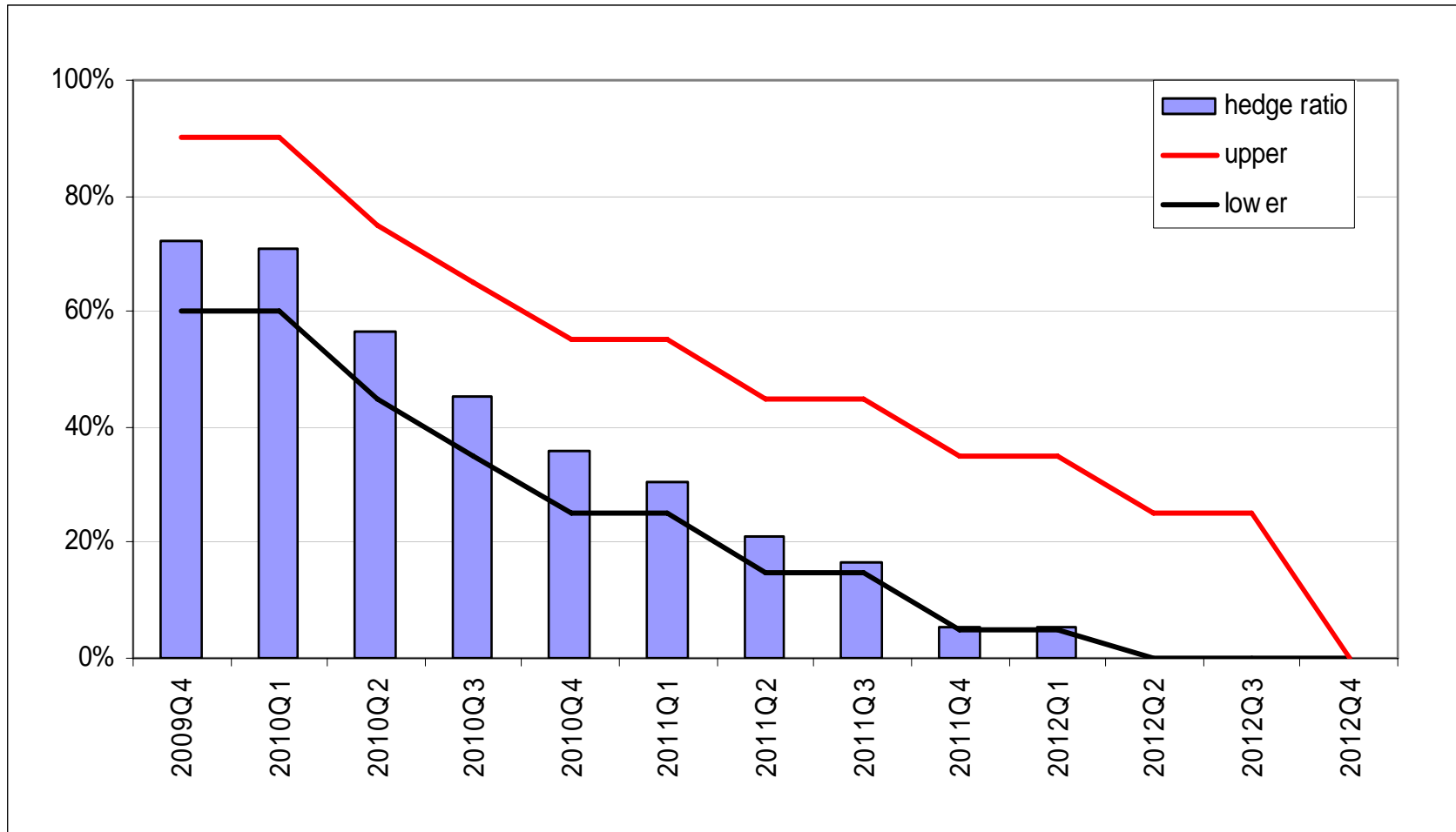
Henkilöstö keskimäärin



# *Futuurit ennakoivat markkinahinnan nousua*



# *Finnair jatkaa suojauspolitiikkaansa*



# *Laivastomuutokset yksinkertaistavat rakennetta*

---

- ➊ Kolme seitsemästä Boeing 757 -koneesta poistuu ensi keväänä, lopuista mahdollista luopua 2011-2012
- ➋ Boeing MD-11 -koneet poistuvat Finnairin laivastosta ensimmäisen neljänneksen aikana 2010
- ➌ Kaksi Embraer 170 -konetta vuokrataan, kaksi myynnissä
- ➍ Marraskuussa tulee yksi uusi Airbus A330 -kone, ensi vuonna kolme konetta lisää

# *Laivaston uudistamisohjelma*

---

2006

- ⊕ 6 E170
- ⊕ 1\* E190
- ⊕ 1 A340

2007

- ⊕ 5\* E190
- ⊕ 2 A340

2008

- ⊕ 2 A340
- ⊕ 2\* E190

2009

- ⊕ 5 A330
- ⊕ 2 E190

2010

- ⊕ 3 A330

⊕ Kokonaisinvestointi 2009 yli €400m ja 2010 alle €300m

\*) Yhteensä neljälle E190-koneelle tehty myynti-takaisinvuokrausjärjestely

# *Nykyaikaisin laivasto jo 2010*

---

## Airbus A340/A330

Kaukoliikenne

- 13 konetta
- 270 paikkoja



## Embraer 170/190

Syöttöliikenne

- 16 konetta
- 76-100 paikkoja

## Airbus A319/A320/A321

Euroopan-liikenne

- 29 konetta
- 105-196 paikkoja



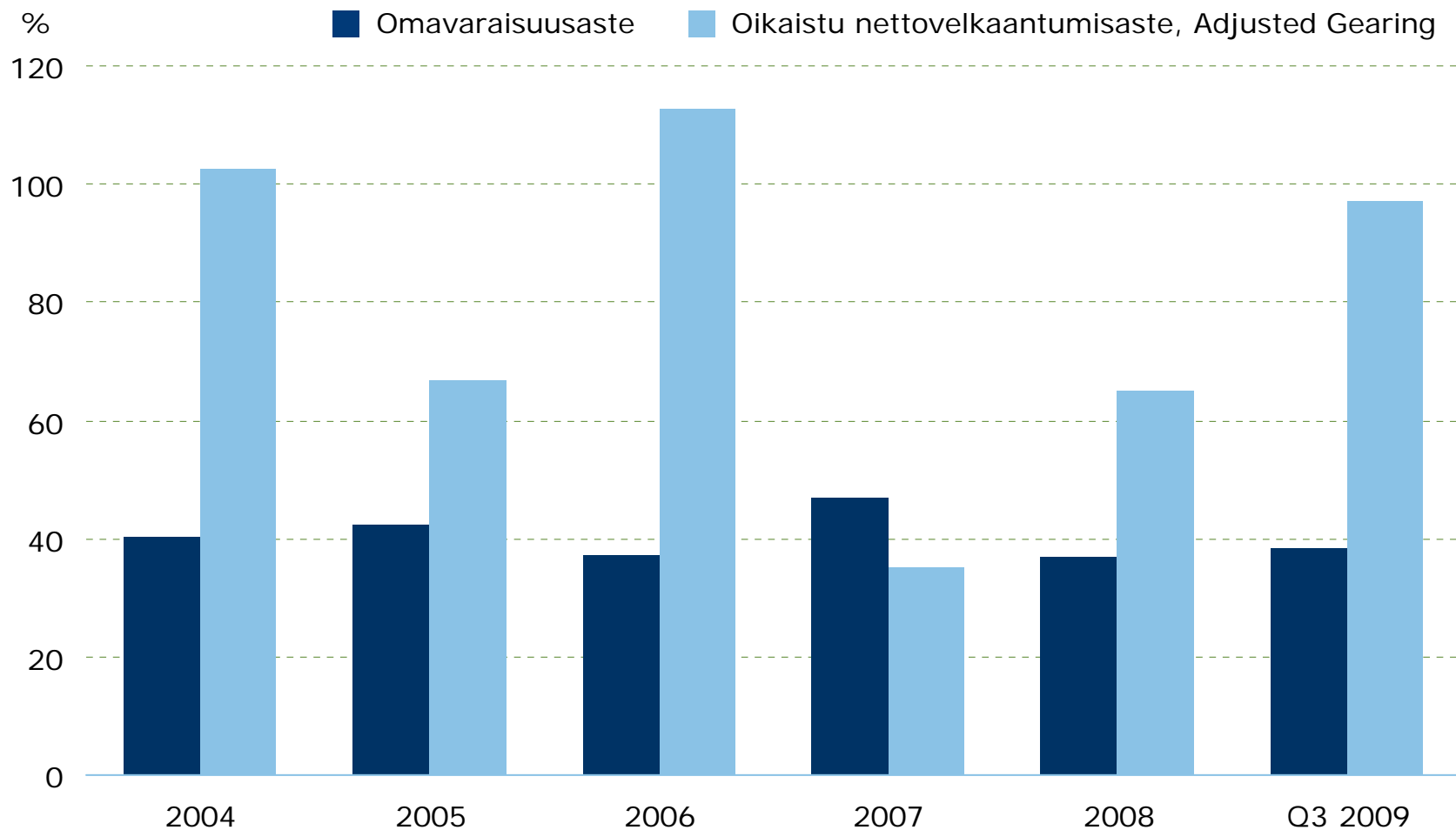
# *Rahoitus turvattu 2011 kevääseen asti*

---

- Investointiohjelman rahoitus varmistettu vuoteen 2011 asti
- Investointiaikataulua väljennetty
- Likvidit varat yli 300 milj. euroa
  - Eräiden kiinteistöjen ja varamoottorin myynti- ja takaisinvuokraus, 90 milj. euroa
- 120 miljoonan euron hybridilaina alentaa velkaantumisasastetta noin 30 prosenttiyksikköä
- Yli 700 milj. euron arvosta luottohankkeita
  - Euroopan Investointipankki, 250 milj. euroa
  - Vientiluottolaitos (Airbus-maat), 160 milj. euroa
  - TyEL-varojen takaisinlainaus, 330 milj. euroa jäljellä
- Likviditeettireservinä luottolupaus, 200 milj. euroa
- 200 milj. euron yritystodistusohjelma

# Taseasema vahvistettu

## Omavaraisuusaste ja oikaistu nettovelkaantumisaste



# Aasian-strategia jatkuu

*Kaukoliikenneverkosto*

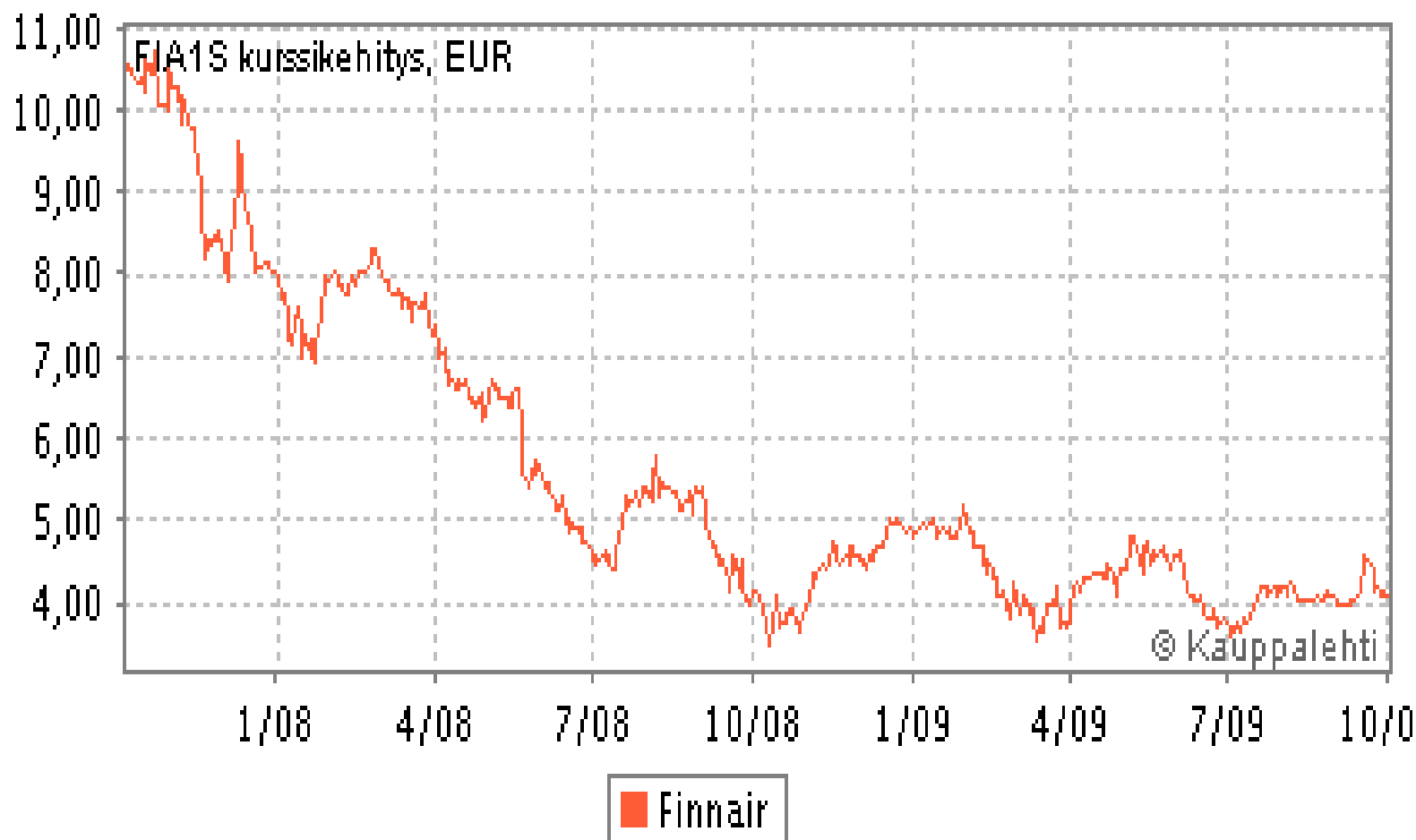


# *Finnairin koko vuosi selvästi tappiollinen*

---

- ➊ Matkustaja- ja rahtiliikenteen kysynnän tulevaisuus vielä epävarma, haastava talvi vapaa-ajanmatkustuksessa
- ➋ Reittiliikenteen kapasiteetti 10 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2008
- ➌ Tehostamisohjelmat ja rakennemuutos toteutetaan
- ➍ Investointien rahoitus järjestetty
- ➎ Koko vuosi selvästi tappiollinen
- ➏ Toisen vuosipuoliskon toiminnallinen tappio on alkuvuotta pienempi johtuen säästöohjelman toteutumasta

# *Kurssissa näkyy toimialan kehitys*



# *Finnair taloudelliset tavoitteet*

*”Kestävä, arvoa luova kasvu”*

---

<b>Liikevoitto</b>	Liikevoittomarginaali vähintään <b>6%</b> => <b>yli 120 milj. €</b>
<b>EBITDAR</b>	EBITDAR-% vähintään <b>17%</b> => <b>yli 350 M€</b> EBITDAR-tason saavuttaminen lähivuosina
<b>Taloudellinen lisäarvo</b>	Tavoitteena tuottaa <b>positiivista taloudellista lisäarvoa</b> yli 9,5 %:n pääomakustannuksen (ennen veroja)
<b>Velkaantumisaste</b>	Leasevastuilla oikaistun nettovelan suhde omaan pääomaan enintään <b>140%</b>
<b>Osinkosuhde</b>	Vähintään <b>kolmasosa vuosituloksesta</b> maksetaan osinkoina

# *Tavoitteiden saavuttaminen edellyttää merkittäviä muutoksia toiminnassa*

---

- Keskittyminen ydinbisnekseen
- Eurooppa-Aasia-strategian jatkaminen
- Näkyvyyden kasvattaminen Suomen ulkopuolella
- Kannattavat tuotantoalustat ja yhteistyökumppanit
- Kustannusrakenteen perkaaminen edelleen
- Lisätuottojen saaminen lisäpalveluista
- Rakennemuutoksen läpivienti
- Positiivinen tekemisen meininki



- Laatu- ja ympäristötietoisen lentomatikustajan halutuin vaihtoehto pohjoisen pallonpuoliskon mannertenvälisessä liikenteessä



**MODERNILLA LAIVASTOLLA  
TULEVAISUUTEEN**

*[www.finnair.fi/sijoittaja](http://www.finnair.fi/sijoittaja)*

*Finnair-konserni sijoittajasuhteet  
email: [investor.relations@finnair.fi](mailto:investor.relations@finnair.fi)*

*puh: 09-818 4951  
fax: 09-818 4092*

